

**OSAKKin hankinnat 2005**

	<b>ORG 100</b>	<b>ORG 200</b>	<b>OSAKK</b>
Painatukset ja ilmoitukset	586 369,56	517 204,42	1 103 573,98
Koneet, kalusto ja laitteet á < 8400 €	339 991,63	95 763,59	435 755,22
Matkustus- ja kuljetuspalvelut	730 016,12	528 788,83	1 258 804,95
Majoitus- ja ravitsemispalvelut	1 181 416,40	398 337,54	1 579 753,94
Toimisto- ja koulutarvikkeet	332 944,44	279 933,49	612 877,93
Kirjallisuus	248 397,85	395 533,49	643 931,34
Elintarvikkeet	853 267,68	60 366,59	913 634,27
Vaatteisto	225 372,39	53 069,52	278 441,91
Siivous- ja puhdistusaineet	140 495,09	3 253,67	143 748,76
Poltto- ja voiteluaineet	149 460,85	10 934,05	160 394,90
Kalusto	4 861 528,17	2 346 231,52	7 207 759,69
Muu materiaali	1 125 942,43	162 502,97	1 288 445,40
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>10 775 202,61</b>	<b>4 851 919,68</b>	<b>15 627 122,29</b>
<b>LISÄKSI INVESTOINNIT:</b>			
Irtaimistohankinnat ilman tuloja	3 618 141,19	1 727 668,77	5 345 809,96
<b>Valitut hankintaryhmät yhteensä</b>	<b>14 393 343,80</b>	<b>6 579 588,45</b>	<b>20 972 932,25</b>

# HANKINTATOIMEN KEHITTÄMINEN

17.4.2007

- **OSEKK :n odotuksia**
- **suurostaja-alennukset ja paremman ostoehdot**
- **varastojen väheneminen ja saatavuuden paraneminen sekä yhteiset jakelut ja logistiikka**
- **hallintokustannukset vähenevät, asiantuntemus lisääntyy ja erikoistuminen mahdollistuu**
- **tiedonkulku paranee ja käyttökoulutus helpottuu**

## Säästöt ja säästökeinot

### Toiminnoissa:

- hankintatoimen järjestämisellä ja tehostamisella saavutettavissa nopeasti säästöjä
- yhteistyön tiivistäminen
- varastojen vähentäminen ja kuljetusten kehittäminen

### Hinnoissa:

- hankintaosaamisen parantaminen
- suurostaja-alennukset (5 – 15 %)
- tehokas kilpailuttaminen ja vaihtoehtoiset tuotteet

### Työmäärissä:

- rationaalinen työnjako ja päällekkäisyyksien eliminointi
- kriittisyys
- hankinta- ja kilpailuttamismuotojen valinta

## *Hajautettu vai keskitetty?*

### Hajautetun hankinnan edut

- Toimintayksikön itsenäisyys
- Paikall. toimittajien hyödyntäminen
- Jakamaton valta ja vastuu
- Vastuuketjut lyhyitä, nopea palaute

### Hajautetun hankinnan haitat

- Volyymihyöty puuttuu, pieni neuvotteluvoima
- Operatiivinen näkemys taloudellisen kustannuksella
- Korkeat kustannukset
- Erikoisosaaminen pieni
- Kustannukset eivät eriteltävissä hyvin

## Keskitetyn hankinnan edut

- Vahvempi hankinnan osaaminen
- Neuvotteluvoimaa ja hintaetuja
- Toimintatapojen hallinta
- Suunnitelmallisuus ja tutkimus
- Yhteisiä toimittajia
- Hankintatoimen kulujen selvä näkyvyys
- Matalat hankintatoimen kustannukset suhteessa volyymiin

## Keskitetyn hankinnan haitat

- Hankintatoimi voi näyttää ylisuurelta
- Taipumus olla tunnistamatta yksilöllisiä tarpeita
- Etäisyys käyttäjiin ja tiedon kulku
- Hyödyn jakamisen ongelmat
- Erikoistuminen suppeisiin osatehtäviin

## Organisointi OSEKK :ssa

- OSEKK :n hajautettu ja matala organisointi helppo muuttaa
- Hankintatapoja yhtenäistetään
- Hankintaryhmät ja päävastuulliset hankkijat määritellään
- Lisätään hankintaorganisaation osaamista ja keskinäistä yhteistoimintaa
- Parannetaan valmiuksia sähköiseen kaupankäyntiin
- Parannetaan edellytyksiä hankintatoimintaa koskevan koulutuksen, neuvonnan ja palvelujen tuottamiseen yksiköille

### Keskitetyn hankintatoimen tehtäviä:

Neuvonta, konsultointi, yhteishankintojen suorittaminen, hankintarenkaiden toiminnasta vastaaminen, vuosisopimusten kilpailuttaminen, hankinta-asiakirjojen ylläpito ohjeiden ja päätösten valmistelu

## TOIVEITA EPI - PROJEKTILLE

### 5. Millä aikataululla olisitte valmiit aloittamaan yhteishankinnat em. hankinnoissa (omat sopimuskaudet)?

- Tavarat heti tai vuoden 2008 alusta lukien
- Muut (palvelut, IT – hankinnat) asteittain 2008 – 2010

### 5.1 Mitä aikatauluun vaikuttavia tekijöitä koette yhteishankintoja toteutettaessa olevan?

- Sopimuskaudet
- Erilaisten toimintatapojen ja työkalujen (ohjelmistot jne) integroiminen
- Ammatillisessa koulutuksessa lukuvuosi rytmittää toiminnot

### 6. Mikäli hankintoja toteutettaisiin yhteishankintayksikön kautta, mitä hyötyjä koette saavanne hyödyntämällä yhteishankintayksikön toimintaa?

- Resurssit voidaan kohdistaa paremmin varsinaisen tehtävän hoitamiseen
- Aikataulut ja ennakointi paranevat
- Prosessit nopeutuvat yksiköissä
- Normaalit keskitetyn mallin tuomat tehokkuushyödyt

- 7. Muita toiveita EPI - toimintamallia koskien?
- Hankkeelle asetettuja tavoitteita tulisi tarkastella kriittisesti (ovatko ne realistisia ja toteutettavissa)
- Muutoin visioiden toteuttaminen voi organisaatioissa kohdata vaikeuksia
- Tavoitellaanko liian monimutkaista ja täydellistä mallia?
- Taipuvatko kaikki yksiköt (alueet) malliin?
- OSEKK :lla on osaamista koulutuksen / aikuiskoulutuksen järjestämisessä ja laatutyössä (koulutuksen ja osaamisen hankinta?)