



OULUN

**TEKNINEN LIIKELAITOS**



**TOIMINTAKERTOMUS 2009**



Vuosi 2009 oli Oulun teknisen liikelaitoksen toinen toimintavuosi. Muutokset jatkuivat vuoden 2009 alussa, kun kaupunginvaltuuston päätöksen mukaisesti liikuntaviraston ulko- ja sisäliikuntapalvelujen tuottajat siirtyivät liikelaitokseen; ulkoliikuntapalvelut ylläpitoyksikköön ja sisäliikuntapalvelut kiinteistöhoitoyksikköön. Siirron johdosta koko Oulun kaupungin oma tekninen tuotanto on keskitetty yhteen liikelaitokseen.

Muutoksen johdosta Oulun teknisen liikelaitoksen liikevaihto kasvoi noin 3,7 milj. euroa ja henkilömäärä 66:lla. Tämän takia tunnusluvut eivät ole vertailukelpoisia edelliseen vuoteen.

Oulun tekninen liikelaitos (TEKLI) tuottaa asiakkailleen laadukkaita infra-, kiinteistö- ja logistiikkapalveluita. Toisin sanoen se huolehtii kaupungin rakennusten, puistojen, liikuntapaikkojen ja katujen näkyvän ja näkymättömän puolen jatkuvasta ylläpidosta sekä pieneltä osin myös rakentamisesta. Liikelaitos tarjoaa myös varastointi ja kuljetuspalveluja. Yli viidensadan ammattilaisen avulla asiat ovat hoituneet varmasti ja mutkattomasti.

## Johtajan katsaus

Tavalliselle oululaiselle se on näkynyt siinä, että kaupungin arki on rullannut vakaasti radallaan päivästä päivään. Mittausten mukaan asiakastytyväisyys säilyi hyvänä.

Liikelaitos jakaantuu seitsemään tuloyksikköön, joiden tärkeimmistä kuluneen vuoden saavutuksista ja tapahtumista kerrotaan tämän toimintakertomuksen yksiköiden omilla osioissa.

### Talouden haasteet

Taloustilanteen nopea heikkeneminen viime vuoden lopulta lähtien vaikutti voimakkaasti myös Oulun kaupungin ja liikelaitoksen talouteen. Kaupunginhallitus käynnisti helmikuussa talouden toimenpideohjelman valmistelun ja velvoitti lauta- ja johtokuntia laatimaan omat esityksensä toimenpiteistä talouden tasapainottamiseksi erikseen vuodeksi 2009 ja vuosille 2010 – 2012.

Huhtikuussa Oulun teknisen liikelaitoksen johtokunta hyväksyi esityksen, jonka mukaan toiminnan tehostamisella ja säästöillä voidaan kuluja pienentää 1,746 milj. €vuoden 2009 aikana. Sitovien tavoitteiden mukaan liikelaitos ei saanut nostaa sisäisiä palveluhintoja lukuun ottamatta logistiikan kuljetuksia. Liikelaitoksen tuli tulouttaa peruspääomasta 279 000 euroa ja toiminnan tuli tehostua 2 %.

Tilinpäätöksen mukaan liikelaitos onnistui haastavissa säästö- ja muissa tavoitteissaan ja tulos oli ylijäämäinen. Tulos syntyi toiminnan tehostumisesta, markkinahintojen

kehityksen hyödyntämisestä aineitten, tarvikkeiden sekä palvelujen ostoissa, poissaolojen sekä henkilöstö- ja kiinteiden kulujen vähentymisestä sekä liikevaihdon kasvusta. Osa säästöistä kohdistettiin suoraan tilaajille.

### Kehitys ja koulutus

Kuluvana vuonna jatkettiin koko liikelaitoksen toimintajärjestelmän rakentamista. Järjestelmä kattaa laatu-, ympäristö ja turvallisuusasiat. Toimintajärjestelmä otetaan käyttöön helmikuussa 2010. Infra-, ylläpito- ja koneyksiköissä aikaisemmin ollut toimintajärjestelmäsertifikaatti säilytettiin.

Liikuntavirastosta siirtyneiden palvelujen hinnoittelu toteutettiin omakustannuseriaatteella. Tavoitteena oli palvelujen tuotteistaminen, mutta siihen ei päästy hinnoittelun osalta ja tuotteistusta jatketaan tulevana vuoden aikana.

Työsuojelussa liikelaitoksen ja koko kaupungin pääpaino oli Vaarainjärjestelmän käyttökoulutuksessa ja totuttelussa järjestelmän käyttöön. Liikelaitoksen koulutus keskittyi lähinnä lakisääteisiin koulutuksiin, joilla varmistettiin työsuojelutason säilyminen.

Esimiehille järjestettiin kehityskeskustelukoulutusta.

### Työhyvinvointi

Aktiivisen varhaisen puuttumisen ja Oulun Työterveyden kanssa yhteistyössä toteutettujen toimenpiteiden johdosta liikelaitoksen sairauspoissaolot vähenivät noin 20 % ja tapaturmapoissaolot noin 15 % edellisestä vuodesta. Työtaturmien vähentämisessä ei päästy asetettuihin tavoitteisiin, joten työsuojelutoimintaa tehostetaan tulevina vuosina. Virka- ja vuorotteluvapaiden lisääntymisestä sekä muista poissaoloista johtuen tehollinen työaika säilyi edellisen vuoden tasolla.

Henkilöstön keski-ikä oli noin 50 vuotta. Mittausten mukaan henkilöstön työtyytyväisyys säilyi hyvällä tasolla.

### Vuoden 2010 haasteet

Liikelaitokselle on asetettu vuodelle 2010 seuraavat sitovat tavoitteet: tuloutustavoite on 279 000 euroa ja tuottavuustavoite 1,5 milj. euroa, sisäisiä palveluhintoja ei saa korottaa. Alkuvuoden näkymien perusteella eläkeperusteiset maksut tulevat nousemaan merkittävästi mikä tuo lisäpainetta tuottavuuden kasvattamiselle, samoin kuin henkilöstön ikääntyminen. Tuottavuustavoite n. 3 % liikevaihdosta, on erittäin vaativa. Tavoite on mahdollinen saavutusta, jos vakituinen henkilöstö on täystyöllistetty koko vuoden ajan, ja tilaajien ja tuottajien yhteistyöllä saadaan kehitettyä palvelujen tuottavuutta.

Vuoden 2009 tulos antaa hyvät lähtökohdat tälle vuodelle, vaikka todennäköisesti materiaalien ja palvelujen hinnat tulevat nousemaan. Miten kaupungin talouden toimenpideohjelman uudet päätökset vaikuttavat liikelaitoksen tämän vuoden toimintaan, ei ole vielä tiedossa.

### Kiitokset

Ammattitaitoinen henkilöstömme on tärkein voimavaramme. He ovat vuoden aikana tehneet oikeita asioita ja ottaneet vakavasti kaupungin talouden asettamat haasteet. Suurin kiitos tuloksesta ja työhyvinvoinnin kehityksestä kuuluu heille.

Vuoden alussa aloittanut uusi johtokuntamme on ollut aktiivinen ja tukenut liikelaitoksemme kehitystä ja tuloksellista toimintaa.

Kiitos myös päättäjille, tilaajillemme ja kaikille yhteistyökumppaneillemme kuluneesta vuodesta. Olemme pystyneet parantamaan keskinäistä luottamusta ja yhteistyötä.

Johtaja Veijo Komulainen

# Oulun teknisen liikelaitoksen johtokunta



Takarivissä vasemmalta: Matti Vehkaoja (vpj.), Martti Turkka, Anni Väisänen, Erkki Nissilä, Karita Alanko-Ojala ja Satu Haapanen. Istumassa Veijo Komulainen (esittelijä) ja Leena Yliniemi (pj.)

Johtokunta kokoontui vuoden aikana 11 kertaa. Käsiteltäviä asioita oli 56 pykälää.

Oulun teknisen liikelaitoksen toiminnasta ja kannattavuudesta vastaa Oulun kaupunginhallituksen alainen johtokunta kaupunginvaltuuston määräämien toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden sekä tuottovaatimusten mukaisesti.

## Oulun teknisen liikelaitoksen laajennettu johtoryhmä

Oulun teknisessä liikelaitoksessa yhteistoiminta-elimenä toimii laajennettu johtoryhmä, joka toimii samalla työsuojelutoimikuntana.

### Johtokunnan kokoonpano

#### Varsinaiset jäsenet Varajäsenet

Leena Yliniemi pj.	Heli Pihlajamaa
Matti Vehkaoja vpj.	Kimmo Nikula
Martti Turkka	Veijo Huuskonen
Erkki Nissilä	Markku Arvola
Maire Ahopelto	Paula Halonen
Anni Väisänen	Eija Törmänen
Paula Ojantakanen	Karita Alanko-Ojala
Kaupunginhallituksen edustaja:	
Satu Haapanen	Pasi Orava

LAAJENNETTU JOHTORYHMÄ

<b>Työnantajan edustajat</b>	Veijo Komulainen Puheenjohtaja							
<b>Yksiköiden päälliköt</b>	Petri Toppi Tuki	Heikki Tuomaala Infra	Eino Rajakangas Ylläpito	Esa Partanen Mittaus- ja geotekniikka	Hannu Pekkala Kiinteistöhoito	Aarne Siivola Korjaus- ja kunnossapito	Olavi Kallunki Logistiikka	Jorma Puurunen Kone
<b>Henkilöstön edustajat</b>	Auvo Anisimaa KTN	Kari Oja JHL	Keijo Palo-oja JHL					
<b>Työsuojelun edustajat</b>	Kimmo Leskinen Työnantajan edustaja	Seppo Karjalainen Työntekijöiden työsuojavaltuutettu	Asiantuntijajäsenenä joka toisessa kokouksessa oli työterveyshoitaja Tarja Leppäkoski. Sihteerinä toimi Tellervo Kekkonen.					

# HENKILÖSTÖ/Tuki



Tiedotustilaisuus Oulun teknisen liikelaitoksen henkilöstölle pidettiin 24.11.2009 Pohjankartanon juhlasalissa.

## Henkilöstöressurssien yhteiskäyttöä tehostettiin

Vakinainen keskimääräinen henkilöstömäärä oli 526, joista naisten osuus noin 10 %. Ei vakinaisessa työsuhteessa oli 118 henkilöä. Vuoden aikana vakinaistettiin 9 määräaikaista ja poistuma oli 15 henkilöä. Henkilöstön keski-ikä oli noin 50 vuotta. Henkilöstöressurssien yhteiskäyttöä tehostettiin lisäämällä yhteistyötä yksiköiden välillä. Työtyytyväisyyskyselyn mukaan työtyytyväisyys oli hyvällä tasolla eli 3,5 asteikolla 1 - 5.

### Työturvallisuuden panostettiin

Työsuojelussa pääpaino oli Oulun kaupungin Vaaranjärjestelmän käyttökoulutuksessa ja järjestelmän käytössä. Työpaikan laakisäätöjen järjestelmällisen ensiapukoulutukseen ja valmiuden käynnistämiseen panostettiin.

Uuden trukki- ja nostolaitteiden käyttöohje tuli voimaan vuoden alusta ja kesällä laajeni laakisäätöistä toiminnoissa mm. turvakypärän käyttöasetus. Valtakunnallisen Nolla tapaturmaa -foorumin jäsenseminaariin liittyvät työmaakäynnit onnistuivat toukokuussa hyvin. Seurantaprojektina käynnistettiin Työterveyslaitoksen kaksivuotinen kuljettajien "Virkeänä ratissa! - ruoasta terveyttä tien päälle".

Riski-arviointiin liittyen tehtiin kesäkaudella 43 kohteeseen työmaakierrokset, joihin liittyi työpaikkojen vaarojen tunnistaminen. Työ jatkui syksyllä yksiköiden omien tyypillisten riskien tunnistamisella Riski-Arvi 3 menetelmällä. Sikainfluenssaan ennakkovalvonta-

minen toimintaohjeineen ja -suunnitelmien käynnistettiin kesälomakauden jälkeen. Koko vuoden oli käynnissä TEKL:n oma sisäinen työsuojelukilpailu, jonka voitti korjaus- ja kunnossapitoyksikkö.

Aktiivisen varhaisen puuttumisen ja mm. Oulun Työterveyden kanssa yhteistyössä toteutettujen toimenpiteiden johdosta liikelaitoksen sairauspoissaolot vähenivät edellisen vuoden 6,2 %:sta 5,0 %:iin eli n. 20 %. Tapaturmapoissaolot vähenivät 0,7 %:sta 0,6 %:iin eli n. 15 %. Työsuojelutoiminta ja kehitys on täyttänyt sille asetetut turvallisuustavoitteet hyvin.

### Tukipalvelut

Tuki vastaa liikelaitoksen sisäisistä hallinnon palveluista sekä kehittämisen, työsuojelun ja viestinnän palveluista.

Kertomusvuonna henkilöstön virkavapaat ja siirtymiset toisiin hallintokuntiin asettivat haasteita töiden järjestelyyn. Yleis-, talous- ja henkilöstöhallinnon palvelut tuotettiin omalla organisaatiolla ja Oulun Konttorista ostetuilla palveluilla.

### Henkilöstön määrä keskimäärin

**Vakinaiset 20 hlöä**

**Ei-vakinaiset 4 hlöä**

Taluspäällikkö Petri Toppi  
(virkavapaalla 1.8. - 31.12.2009)



Hallituskadun saneeraustyömaa.

## Kunnallistekniikan uudisrakentamista ja uusia palvelumuotoja

Infrayksikön toimintaan kuuluu mm. rakennuttamispalvelua, kunnallistekniikan rakentamista ja –peruskorjausta, siltojen ja yleisten alueiden ja ulkoilureitistöjen rakentamista sekä vesihuoltoverkoston ylläpitoa.

Teknisen keskuksen ja Oulun Veden tilaamina uudisrakennuskohteenä oli mm. Ritakeskuksen kaava-alueen I-vaihe. Urakkaan kuului Raitotien liittymäjärjestelyt, Valvattipolun alikulkukäytävä ja Oravametsän alikulkukäytävä sekä Ritaharjuntien ja alueen tonttikadut. Muita uudisrakennuskohteita olivat Alppilan kerrostaloalue ja Takalaanilan teollisuusalue. Ritakeskuksen II – ja III –vaiheiden kunnallistekniikan rakentaminen aloitettiin.

### Keskustan katutöissä erikoisosaamista

Oulun keskustassa kunnallistekniikan saneeraus on erikoisosaamista, jossa Infrayksiköllä on vuosikymmenien kokemus. Hallituskadun ja Pakkahuoneenkadun saneeraukset toteutettiin asiakaslähtöisesti, laadukkaasti ja vaadittua aikataulua nopeammin. Harjapäänkadun peruskorjaus oli loppukesän urakkana.

Kunnallistekniikan saneerausta Mustasuolla tehtiin jo kolmatta vuotta. Muita saneeraus- tai perusparannusurakoita tehtiin mm. linatissa, Pateniemessä, Knuutilankankaalla ja Toivoniemessä.

## Urakointia laajennettiin katualueiden ulkopuolelle

Tuiran ala-asteen kuivatusjärjestelyt ja piha-alueen kunnostus oli yksikön toimintaan uusi palvelumuoto. Tilakeskuksen tilaamaan urakkaan kuului rakennusten peruskuivatus, alueen kuivatuksen parantaminen ja päällystykset vihertöineen sekä katoksien rakentamiset.

Niittyaron pallokentän peruskorjaus toteutettiin ns. SR-urakkana, eli kohde suunniteltiin ja rakennettiin. Metsokankaan pallokenttä ja ulkoilureitit, moottorikelkkareitti Oulun eteläpuolelle sekä Linnanmaan kuntosrata olivat Liikuntaviraston tilaamia urakoita.

## Vesihuoltoverkoston ylläpitoa

Oulun Veden omistamien verkostojen ylläpitoon kuuluu mm. aluetarkastukset, jotka tehdään siten, että kaikki alueet tulee tarkastettua noin viiden vuoden välein. Vikojen korjaukset tehtiin nopeasti. Verkoston ylläpidon urakan kaikki suoritteet saatiin tehtyä Infrayksikön sisällä toteutettujen henkilöstösiirtojen avulla ja hyvällä yhteistyöllä.

## Sähköinen työtila vakiintui ja 3D-koneohjaus otettiin käyttöön

Maanrakennuksen toimintaan vakiintui sähköinen työtila, joka on tilaajien ja kaikkien hankkeisiin osallistuvien yhteinen projektinhallintajärjestelmä.



Jussi Pönkkö ja Jari Rukolainen rakentamassa vesihuoltoa Mustasuon työmaalla.

Tietokoneavusteinen katujen rakentaminen aloitettiin. Kaivinkoneeseen asennetun laitteiston avulla tulkitaan tukiaseman välittämiä suunnitelmia joiden mukaan kadut rakennetaan. Tavoitteena on ns. tikuton työmaa, jossa kaikki työmaalla tarvittava rakentamiseen liittyvä tieto tulee koneohjauksen kautta.

## Päällystyskohteiden rakennuttamispalvelu

Oulun kaupungin teknisen keskuksen katu- ja viherpalvelujen ja Oulun teknisen liikelaitoksen välisen päällystyskohteiden rakennuttamispalvelusopimuksen mukaisesti hoidettiin graniittikivi-hankinnat, asfalttiurakan valvonta sekä asfalttipohja-, kivi- ja vihertyöurakan kilpailuttaminen, valvonta ja raportointi.



Henkilöstön määrä keskimäärin

Vakinaiset 81 hlöä

Ei-vakinaiset 9 hlöä

Yksikön päällikkö Heikki Tuomaala

## 09 Tilastojen valossa

### Vesihuoltoverkoston ylläpidon suoritteet

Määrät kpl / Määrät m	2008	2009
Työtillauksia yksityisiltä	176	134
Jvv-verkostoa huuhdeltu	111038	118835
Hvv-verkostoa huuhdeltu	2375	1503
Vuotokorjauksia tehty	32	36
Vesimittareita vaihdettu	1224	1465

### Maanrakentamisen suoritteet

Lukemat metreinä	2008	2009
Ajoradat	12416	10114
Jalkakäytävät ja pyörätiet	8244	8578
Vesijohdot	9009	8707
Jäteviemärit	7462	6421
Sadevesiviemärit	15813	13590



Aimo Alatalo ja Ilkka Valkola tekevät hiihtolatuja.

## Erilaisia sopimuskokonaisuuksia asiakaslähtöisesti

Ylläpidon palvelut muodostuivat erilaisista ylläpidon sopimuskokonaisuuksista sekä erillis- ja asiantuntijapalveluista. Päätuotteita olivat talvihoito-, kesähoito- ja puhtaanapito palvelut, liikenteen ohjauslaitteiden kunnostus- sekä vuokrauspalvelut sekä viheralueiden ja ulkoliikunta-alueiden ylläpitopalvelut. Yksikön tehtäviin kuuluivat lisäksi hylättyjen ja romutettavien ajoneuvojen hoitopalvelut sekä Ahmosuon lentopaikan hoito.

Hoitopalvelu-urakoina toteutettiin neljä alueurakkaa; Hietasaari-Toppila-Tuira-, Kiviniemi-Perävainio -, Linnanmaa-Rusko – ja Keskusta-alueen alueurakat.

Liikuntavirasto tilasi ulkoliikuntapaikkojen ylläpitopalvelut 1 vuoden neuvottelu-urakkana. Kestopäällysteitä pintauksina uusittiin noin 107 700 m<sup>2</sup> ja paikkauksina noin 28 400 m<sup>2</sup>.

Alueurakoihin kuuluivat puistot, liikenneviheralueet, leikkipaikat, koirien ulkoilutaukset, niityt ja taajamametsät. Viheralueiden hoidon taso pysyi laadun arviointikierrosten perusteella hyvänä.

Palvelukokonaisuutena toteutettiin kaupungin metsänhoidolliset työt, mihin kuului muun muassa lähimetsien, luontopolkujen, vesialueiden ja kalavesien hoito.

## Ulkoliikunta-alueet uusi toiminto

Ulkoliikuntapaikkojen hoito siirtyi Liikuntavirastosta vuoden 2009 alusta Oulun teknisen liikelaitoksen ylläpitoyksikön vastuualueelle. Ulkoliikunta-alueisiin kuului 46 hiihtolatuja ja kuntorataa kuntoilulaitteineen (yht. 189 km), kahdeksan liikunta- ja urheilukeskusta sekä miehittämättömiä kenttiä 39 kpl. Lisäksi hoidettiin 13 uimarantaa, linatin moottoriurheilukeskusta sekä erilaisiin urheilu- ja liikuntatapahtumiin liittyviä järjestelyjä.

## Yli 70 viherrakennuskohdetta

Ympäristörakentamisen uudiskohteista merkittävimmät kohteet olivat, Ritaharjun keskus, liittymät ja sillat vihertyöt, Kaakkurin kulman vihertyöt, Metsokangas I vihertyöt, Kaakkurin puistoalueiden rakentaminen ja metsänhoitotyöt. Saneerauskohteista merkittävimmät olivat Kyösti Kallion puiston peruskorjaus vaihe II, Kurkelanpuiston kunnostaminen, Karjasillanpuiston kunnostaminen. Kortti-, Ikosentien ja Itälahdenkujan vihertyöt, Harjapäänkadun vihertyöt, Mustasuonalueen katujen vihertyöt, Mäkikuusentie vaihe II vihertyöt ja Vesisuontien alueen vihertyöt. Viherrakentamisen kohteita oli kaikkiaan yli seitsemänkymmentä.



Kyösti Kallion puiston saneeraus.

## Taimisto lisäsi puulajistoa

Taimistolla on kasvamassa lehti- ja havupuita yhteensä noin 33 000 kpl. Jatkokasvatuksella lisättiin puulajien määrää, tällä hetkellä kasvussa on 79 erilaista lajia. Puita ja pensaita myytiin omaan tuotantoon ja yksityisille viherrakentajille. Omassa tuotannossa puita, pensaita ja perennoja käytettiin noin 6 900 kpl. Yksityisille urakoitsijoille puita myytiin noin 960 kpl.

Kompostoitua multaa myytiin noin 29 600 m<sup>3</sup>. Yksityisasiakkaiden osuus myynnistä oli 43 % ja kaupungin oma käyttö 57 %. Mainoskampanjan ansiosta yksityisasiakkaiden peräkärmymyynti kasvoi merkittävästi edellisiin vuosiin verrattuna.

## 09 Tilastojen valossa



Henkilöstön määrä keskimäärin

Vakinaiset 128 hlöä

Ei-vakinaiset 64 hlöä

Yksikön päällikkö Eino Rajakangas

### Aurattavien liikenneväylien pituudet

	2008	2009
Lukemat kilometreissä	713	719

### Hoidetut viheralueet

Määrät kpl / Määrät ha	2008	2009
Leikkipaikat	69	70
Puistot	423	429
Liikenneviheralueet	285	291
Taajamametsät	315	341
Puistometsät - harvennus	78,5	73,4
Luistelukentät		12
Koira-aitaukset		10

### Ympäristörakentaminen

Määrät kpl / Määrät ha	2008	2009
Leikkipaikkoja saneerattiin	4	1
Uusia leikkipaikkoja rakennettiin	1	0
Puistoja rakennettiin	17,4	5,3
Liikenneviheralueita rakennettiin	3,6	3,7
Puita istutettiin	2485	526
Pensaita istutettiin	6298	6841



Kairaaja Veijo Klemetti Merimiehen puiston rautatiealikulun pohjatutkimustyön kairauksissa.

## Mittaus- ja pohjatutkimus on tärkeä osatekijä

Mittaus- ja geotekniikkayksikkö suoritti vuonna 2009 monipuolisia mittaus- ja pohjatutkimuspalveluita.

Yksikön palvelutuotteita ovat runkomittaukset, karttahuoltomittaukset, rakennusvalvontamittaukset, kunnallistekniikan työmaamittaukset, tonttimittaukset, suunnittelua palvelevat mittaukset, pohjatutkimukset, maalaboratoriotutkimukset ja pohjavesihavainnot.

### Keskustan katuja ja Rotuaaria

Mittaus- ja geotekniikka yksikkö suoritti Kallioparkin suunniteluun liittyviä tutkimuksia ja korkeuskontrollointeja pohjavesihavaintoineen. Maastomallimittauksia tehtiin mm. keskustan alueen katujen suunnitteluiden tarpeiksi ja Rotuaarin kävelyalueella. Keskusta katujen saneerauksissa merkittiin kunnallistekniikan elementtejä paikoilleen ja kartoitettiin niitä rakentamisen edistymisen mukaan.

## Poikkimaantien sillan pohjatutkimusta

Muutosalueilla suoritettiin karttahuoltomittauksia, asemakaavan pohjakartan tarkistuksia, rakennusvalvontaan liittyviä mittauksia sekä suunnittelua palvelevia maastomallimittauksia ja pohjatutkimuksia.

Kuusamontie signaloitiin ilmakestä varten ja signaalit mitattiin. Poikkimaantien ja Hiukkavaaran runkoverkon lähtöpisteet mitattiin gps-kalustolla, laskettiin jälkilaskennalla ja runkoverkko täydennettiin takymetrimittauksella.

Oulun kaupungin koordinaatisto (Ylikiiminki mukaan lukien) muutettiin Euref-järjestelmään keväällä 2009. Kesän aikana tehtiin Oulujoen ylittävän Poikkimaantien sillan suunnittelua palvelevia pohjatutkimuksia ja maastomallimittauksia.

## Uudet kaava-alueet ja kehittämisprojekti

Uusien kaava-alueiden painopisteet Mittaus ja geotekniikan toiminnassa olivat Hiukkavaaran, Metsokankaan ja Ritaharjun alueet. Pohjatutkimuksia suoritettiin mm. Korvenkylän, Ritaharjun ja Kivikkokankaan uusilla alueilla. Kunnallistekniikan merkintä- ja kartoitusmittauksia suoritettiin mm. seuraavissa kohteissa:



Maanmittausteknikko Tapio Jussila ja kairaaja Sami Kolehmainen Poikkimaantien jatkeelle tulevan Oulujoen sillan maastomallimittauksissa.

Ritakeskuksen kaava-alueen I-vaihe, Raitotien liittymäjärjestelyt, Valvattipolun alikulkukäytävä ja Oravametsän alikulkukäytävä sekä Ritaharjuntie ja alueen tonttikadut, Alppilan kerrostaloalue ja Takalaanilan teollisuusalue. Rakennusvalvonnan merkintä- ja sijaintikatselmusmittausten painopistealueet olivat Metsokankaalla ja Ritaharjussa.

Mittaus- ja geotekniikkayksikkö oli myös vahvasti mukana koneohjatusmaarakentamisen kehittämisprojektissa ja pilottihankkeessa.

## 09 Tilastojen valossa



### Henkilöstön määrä keskimäärin

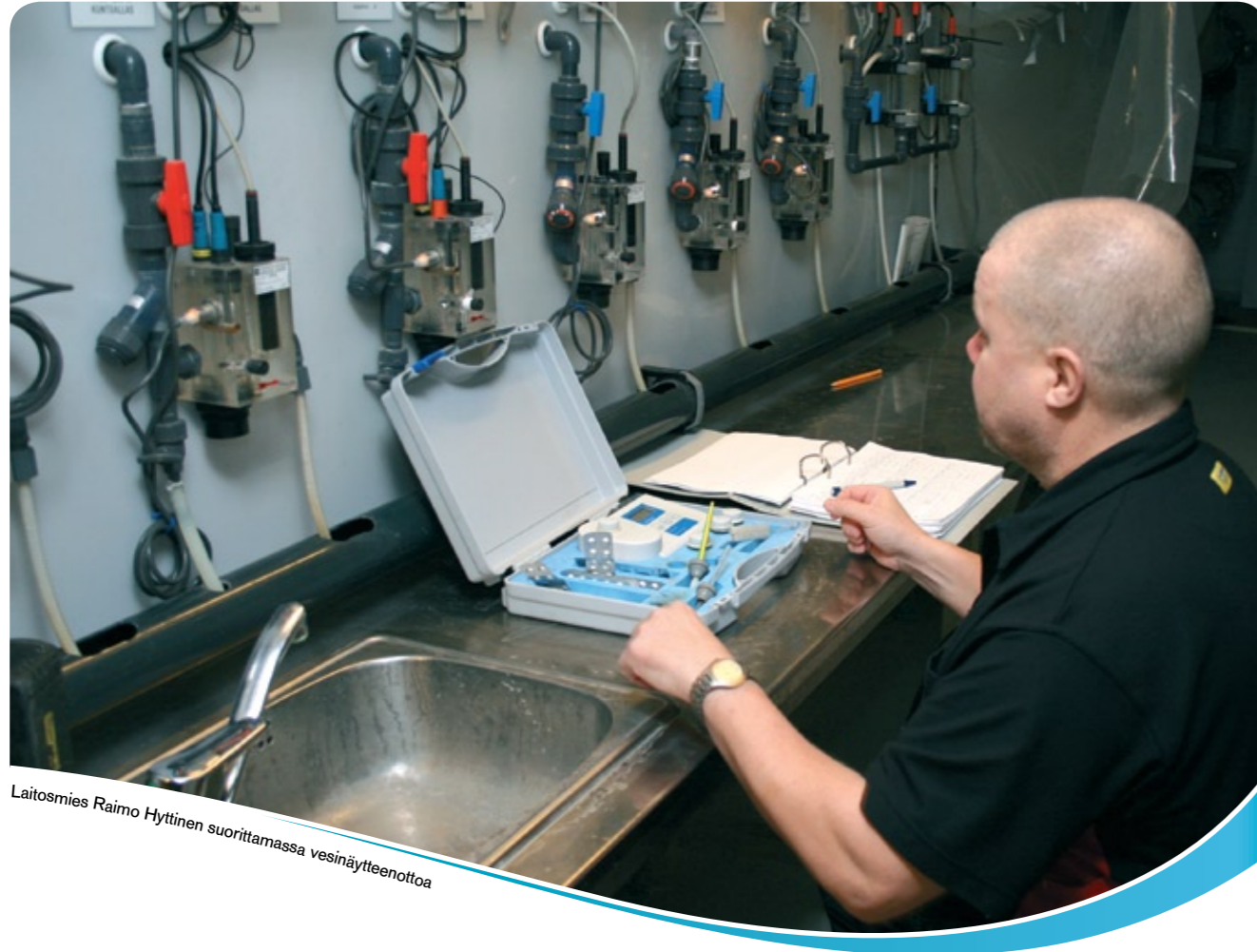
**Vakinaiset 1 9**

**Ei-vakinaiset hlöä**

Yksikön päällikkö Esa Partanen

### Mittaus- ja geotekniikan suoritemääriä

	2009
Tarkastetut asemakaavan pohjakartat	41
Tarkastetut rakennuslupakarttojen pohjakartat	134
Rakennusten paikan merkinnät	683
Uusien valmiiden rakennusten sijaintikatselmuksia	984
Uudet rakennetut tonttipyykit	935
Kaikki mitatut pyykit	1580
Uudet tasorunkopisteet	49
Mitattu vanhoja	101
Maalaboratorionäytteet	926
Painokairauspisteet	149
Heijarikairauspisteet	27
Uusia pohjavesiputkia	24
Pohjavesiputkien havaintomäärä	527



Laitosmies Raimo Hyttinen suorittamassa vesinäytteenottoa

## Teknisissä palveluissa hyvä tilauskehitys

Teknisten palveluiden tulosalue suoritti teknisiä hankinta-, asennus- ja kunnossapitotöitä sosiaali- ja terveystoimen toimintayksiköille. Tuotettavat palvelut jakaantuivat seuraaviin osa-alueisiin: laitteet, telejärjestelmät, puhelinliittymät, apuvälineet, asunnoissa tehtävät muutostyöt, puutekniset työt, kalusteet ja muutot, kuljetukset ja hankinnat. Myönteistä tilauskehityksen nousua tapahtui etenkin asunnoissa tehtävissä muutostöissä ja apuvälineiden asennuksissa. Palveluja oli tuottamassa kahdeksan henkilöä sähkö- ja mekaniikkapalveluissa Kiviharjunlenkki 4:ssä (Rehapolis) ja kaksi henkilöä hammashuollon teknisissä palveluissa Aapistie 3:ssa. Lisäksi yksi henkilö toimi kokopäiväisesti apuvälinepalvelujen huollossa Rehapoliksessa.

## Toiminnanohjausjärjestelmän hyödyntämistä

Töiden seurannassa hyödynnettiin Teknisten palvelujen käyttöön mukautettua kunnossapidon ja materiaalihallinnan toiminnanohjausjärjestelmää. Järjestelmän käyttöä laajennettiin vuoden aikana hyödyntämällä asiakkaille tehtyjä kustannuspaikkakohtaisia laitekortistoja ja ottamalla käyttöön sopimuksen mukaan määräaikaisesti huollettaville laitteille ja järjestelmille tehtävät ennakkohuollot. Asiakkaiden töiden tilausta helpotettiin lisäämällä internet-selaimella toimivan työ- ja vikailmoituslomakkeen käyttöä.



Erikoisammattimies Ritva Sopanen hiomassa vuodepöytään tulevaa osaa.

## Sisäliikuntapalvelut uusi tulosalue

Oulun kaupungin liikuntaviraston hallinnoimien liikuntalaitosten henkilökunta siirtyi vuoden 2009 alusta tekniseen liikelaitokseen. Kiinteistöhoitoyksikköön perustettiin sisäliikuntapalveluiden tulosalue. Henkilökuntaa siirtyi yhteensä 27 vakanssia ja liikuntalaitoksia 14 kiinteistöä.

Vuoden 2009 aikana aloitettiin liikuntapaikkahoitajien tehtävien tuotteistaminen ja hinnoittelu. Liikuntapaikkahoitajien tehtävänkuvaan lisättiin kiinteistönhoidolliset tehtävät, jolla saatiin tehostettua toimintaa.

## Kehittämistä yhteistyössä tilaajan kanssa

Kiinteistöhoitoyksikön pääasiakas oli Liikelaitos Oulun Tilakeskus. Toimintaa kehitettiin yhteistyössä tilaajan kanssa hoitoalueita uudelleen järjestämällä, koska yksiköstä poistui 3 henkilöä ja tehtävät jaettiin jäljelle jäävälle henkilöstölle. Uusina kohteina otettiin käyttöön Oulu-10 ja Kuivasrannan parakkikoulu. Yksikön hoidettavista kiinteistöistä poistui 6 kiinteistöä.

Yksikössä käynnistettiin päivystysvalvomon nykyaikaistamisprojekti, jonka käyttöönotto on 2010. Toimintajärjestelmäprojekti eteni myös kiinteistöhoitoyksikössä ja siitä saatuja taloudellisia tehokkuusmittareita käytiin läpi työpaikkakokouksessa. Yksikkö saavutti taloudelliset ja toiminnalliset tavoitteet.

## 09 Tilastojen valossa



### Henkilöstön määrä keskimäärin

**Vakinaiset 85 hlöä**

**Ei-vakinaiset 11 hlöä**

Yksikön päällikkö Hannu Pekkala

### Liikevaihto tulosalueittain/henkilöstö

	Euroa	Henkilöä
Kiinteistöhoito	3 344 983	48
Sisäliikuntapalvelut	1 535 755	26
Tekniset palvelut	656 432	11



Pehkolanlammen kalusteet, puuseppä Antero Talala.

## Korjauskohteissa ennakkosuunnittelulla taloushyötyä

Korjaus- ja kunnossapitoyksikkö tuottaa Liikelaitos Oulun Tilakeskuksen tilaamat kunnossapito- ja perusparannustyöt sisältäen maalaus-, LVI-, sähkö- ja puusepän työt kaupungin omistamiin kiinteistöihin. Lisäksi tuotetaan palveluja Oulun kaupungin muille hallintokunnille ja liikelaitoksille sekä Kempeleen kunnalle teknisen työn työkalukorjauksen osalta.

Korjaus- ja kunnossapitoyksikkö saavutti asetetut toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet vaikka palkka- ja vuokramenot nousivat ja taksoihin ei saanut tehdä korotuksia / korjauksia. Korjarakentamiskohteissa käytiin ennakkoon läpi henkilöstön edustajien kanssa kohteille asetetut tavoitteet ja seurattiin annettujen tavoitteiden toteutumista.

### Asiakastytyväisyys säilyi hyvänä

Toimintaa kehitettiin liikelaitoksen sisällä sijoittamalla henkilöstöä työnjohdollisesti yksiköstä toiseen.

Henkilöstömäärä oli keskimäärin viisi henkilöä vähemmän kuin edellisellä vuonna. Vakinaisia työsuhteita päättyi neljä ja uusia henkilöitä palkattiin kaksi. Sairaus- ja tapaturmapoissaot vähenivät 8,6 prosentista 6,3 prosenttiin. Asiakastytyväisyyskyselyn mukaan tilaaja-asiakkaat olivat tyytyväisiä toimintaamme. Tulos oli 3,67 asteikolla 1-5.



Katuvalovastaanottimen korjaus, radiopuhelin asentaja Jorma Hanhela.

### Kiinteistöjen kunnossapitotöitä laidasta laitaan

Kunnossapitokorjauksia suoritettiin TEKLI:n kiinteistönhoidossa olevissa kiinteistöissä sekä lisäksi erillistilauksina ulkoisessa kiinteistönhoidossa olevissa kiinteistöissä. Ohjelmoituja kunnossapitokorjauksia tehtiin 125 kohteessa, joista suurimpia olivat Nallickarin mökkien lattia- ja keittiökälykorjaukset ja julkisivujen maalaus, Pöllökankaan koulun vesikattotiilien uusiminen, Karjasillan yläasteen peltikaton pinnoitustyöt (vaihe 1), Heinätorin erityiskoulun aidan uusiminen, Puolivälinkankaan päiväkodin ja nuorisotilojen pihavalaisuksen uusiminen, Kajonharjun monitoimikeskuksen nuorisopuolen ja iltapäiväkerhon tilojen kalusteiden

uusiminen, Kontinkankaan sairaalan A- ja B-rakennusten LV-kunnossapitokorjaukset ja Hintan päiväkodin jätekatoksen rakentaminen. Murtohälytyskeskukset uusittiin kuuteen kohteeseen.

Hallintokuntien tilaamista töistä suurimpia olivat Turkansaaren Ylikärpän rakennuksen perustusten ja salaojien uusiminen, talon nostaminen sekä lahovaurioiden korjaukset alahirsikerrasta, Metsokankaan pallokentän ja ulkoilupolun valaisuksen rakentaminen, Niittyaron kentän valaisuksen uusiminen ja kaupungintalon ja Pehkolanlammen kalusteiden kunnostaminen ja uusiminen.

### Kouluja ja muita julkisia rakennuksia

Perusparannushankkeita oli 15, joissa tehtiin pääasiassa talotekniikan rakentamiseen liittyviä rakennusteknisiä töitä. Perusparannustyöt tehdään erillissuunnitelmien ja urakkasopimuksen mukaan kiinteähintaisena. Suurimpia hankkeita olivat Pohjankartanon C-osan perusparannustyöt (jatkui vuodelta 2008), Sarasuon päiväkodin IV-perusparannustyöt, Oulun Musiikkikeskuksen keittiön laajennus ja perusparannus, Merikosken yläasteen ja lukion IV-perusparannus ja Laanilan koulun keittiön perusparannus. Oulunlahden ala-asteen IV-perusparannustyöt ja vesikaton muodonmuutostyöt ja Kajonharjun monitoimikeskuksen IV-perusparannustyöt jatkuvat vuodelle 2010. Kohdekohtaisia laatu-, turvallisuus- ja ympäristösuunnitelmia laadittiin suurimmille työmaille.

## 09 Tilastojen valossa



### Henkilöstön määrä keskimäärin

Vakinaiset 86 hlöä

Ei-vakinaiset 10 hlöä

Yksikön päällikkö Aarne Siivola

### Liikevaihdon jakauma

Luvut prosentteina	2008	2009
Tilakeskus: perusparannustyöt	55	47,3
Tilakeskus: kunnossapitotyöt	36	40,2
Opetustoimi	3,5	3,9
Liikuntavirasto	2,4	1,7
Muut	3,1	6,9



Logistiikkatyöntekijä Katja Kyrönniemi keräämässä asiakkaalle tavaraa TEKLIn keskusvarastolta Riihitieltä.

## Logistiikkayksiköltä tukipalvelua koko konsernille

Logistiikkayksikkö koostuu kuljetus-, varasto- ja matkapalvelukeskuksesta (MPK). Yksikkö käynnisti talousarviovuonna tehostetun toimintojen ja kustannusten säästökampanjan. Pilotoinnalla palveluja yhdessä tilaajien kanssa haettiin toiminnallisia ratkaisuja, joilla tavoiteltiin markkinoiden kustannusnousua suurempia säästöjä.

Kuljetuspalveluiden kysyntä kasvoi noin 6 % ja samaan aikaan kuljetuskustannukset (henkilöstö, polttoaine, kalustohuolto, kuljetusten ostopalvelu) nousivat noin 4 %.

Vuoden keskeisimpiä tehtäviä olivat ydinpalveluiden selvittäminen ja kannattavuuden määrittäminen.



Vanhempi ammattimies Teuvo Hilli tuomassa koululaisia Heinätorin erityiskouluun

Logistiikan palveluja käyttivät kaikki konsernin yksiköt, osin seudun kunnat ja kaupungille palveluja tarjoavat yksityiset toimijat sekä säätiöt. Kuljetuspalveluja tuotettiin omana työnä 46 % ja loput kilpailutettuina ostopalveluina.

Varastonhallintajärjestelmän käyttöönottoa laajennettiin ja varaston kautta toimitettiin mm. ODL-hoitoketjun perustamiseen liittyviä laitteita, välineitä ja hoitotarvikkeita.

## Matkapalvelukeskuksen matkojen hallinta reaaliaikaiseksi

Matkapalvelukeskuksen palvelua laajennettiin matkojen reaaliaikaiseen hallintaan. Näin sosiaali- ja terveystoimissa voitiin käynnistää henkilöresurssia runsaasti vaativasta kuljetuspalvelukortista luopuminen. Ylikiimingin alue liitettiin matkapalvelukeskuksen ohjaukseen sekä palvelulinjan että vammaispalvelukuljetusten osalta. Kaupungin autoissa otettiin käyttöön pankkikorttimaksun mahdollistava ajoneuvon sijoitettu uusi tekniikka.



Logistiikkatyöntekijä Pertti Räisänen hyllyttämässä saapuvaa tavaraa TEKLIn keskusvarastolla.

## 09 Tilastojen valossa



Henkilöstön määrä keskimäärin

Vakinaiset 43 hlöä

Ei-vakinaiset 13 hlöä

Yksikön päällikkö Olavi Kallunki

### Matkapalvelukeskuksen välittämät matkat

Matkat yhteensä	Matkat	%
Taksit	115 178	51
TEKLIN autot	59 848	26,5
Palveluliikenne	50 814	22,5

### Keskusvaraston myynti asiakasryhmittäin

Vuoden 2009 myynti	Euroa	%
Sosiaali- ja terveystoimi	3882 608	72
Ulkoiset asiakkaat	547 004	10
Muut hallinkokunnat	498 825	9
Oulun Serviisi	268 873	5
Oulun tekninen liikelaitos	220 381	4



Volvo L30, kausileasingpyöräkuormain, kuljettajana Jari Nyman.

## Liikelaitokseen siirtynyt toiminto lisäsi kalustomäärää

Koneyksikön kaluston määrä lisääntyi merkittävästi mm. Liikuntavirastosta liikelaitokseemme siirtyneiden toimintojen mukanaan tuoman kaluston myötä (mm. traktoreita ja autoja). Lisäksi huoltoleasing-sopimusten päätyttyä hankittiin tilalle vastaavat käytetyt autot ja pyöräkuormain. Konekaluston suurimmat käyttäjät ovat ylläpitoyksikkö ja infrayksikkö, ulkoisista asiakkaista Oulun Jätehuolto liikelaitos.

Marraskuussa aloitetussa pilottihankkeessa asennutimme kaivukoneeseemme 3D-koneohjausjärjestelmät. Oman kaluston käyttöasteissa ei ollut suurta muutosta edellisiin vuosiin.



Tuomiokirkon kellon kunnostus, kuvassa Mauri Kautto

## Tuomiokirkon kellokoneistot erikoistyönä

Ajoneuvojen ja työkonien huolto ja korjaus työllisti tasaisesti korjaamo. Muunmuassa pakettiautokannan vanheneminen näkyi korjaamalla lisääntyneenä työkantana. Koneyksikön korjaamo kunnosti mm. Oulun tuomiokirkon kellon, jonka kunnostukseen tarvittiin erilaisten hammasrattaiden ja akselien tekemistä.

Metalliosaston työkantha kasvoi edellisestä vuodesta. Korjaus- ja kunnossapitoyksikön perusparannushankkeisiin toimitettiin IV-konehuoneiden metallirakenteita. Metallitöitä tehtiin myös Oulun Vesi liikelaitoksen puhdistamoille ja vesilaitoksille.

## Kalustoinvestoinnit

- Caterpillar IT28G, pyöräkuormain
- Nissan Primastar, pakettiauto 2 kpl
- Toyota Hiace, pakettiauto 3 kpl
- Mercedes Benz 208, pakettiauto
- BCS Ma.Tra 300, ajoleikkuri 4 kpl
- Smithco Sweep Star 48, nurmenlakaisukone



Novatron 3D-koneohjausnäyttö.

## 09 Tilastojen valossa



### Henkilöstön määrä keskimäärin

Vakinaiset 63 hlöä  
Ei-vakinaiset 3 hlöä

Yksikön päällikkö Jorma Puurunen

### Liikevaihto

Summat miljoonissa euroissa	Milj. euroa
Sisäinen myynti	4,9
Ulkoinen	0,5
Yhteensä	5,4

### Koneyksikön autot ja työkonet, sekä muu pienkalusto

	2009
Henkilö- ja pakettiautot	57
Kuorma- ja erikoisautot	31
Erikoistraktorit	9
Traktorit	8
Pyöräkuormaimet	6
Tiehöylät	4
Traktorikaivurit	1
Kaivukoneet	3
Täryjyrät	2
Kaatopaikkajyrä	1
Muu pienkalusto	38

## Viestintä ja markkinointi kehittämistoiminnan tukena



**Viestinnällä edistettiin ja tuettiin Oulun teknisen liikelaitoksen toimintastrategian toteutumista.**

### Markkinointiviestintä

Kertomusvuonna toteutettiin toimintavuodelle tehtyä viestintäsuunnitelmaa. Markkinointiviestinnän mittarit laadittiin keväällä. Liikelaitoksen toimintakertomus koottiin ja lehdistötiedotteita laadittiin tarpeen mukaan. Kaupunkitiedotuskampanja toteutettiin toukokuussa ja bussimainos näkyi Koskilinjojen bussin kyljessä koko vuoden ajan.

## Osaamisen kehittämistä koulutuksella

Henkilöstön koulutuksen painopistealueet ovat määräytyneet liikelaitoksen strategisten linjausten mukaisesti. Henkilöstön kehittämiseen ovat vaikuttaneet toisaalta EU-direktiivien ja työn sisällön asettamat vaatimukset ja toisaalta henkilöstön omat tarpeet kehittyä työssään.

Liikelaitoksen johtoryhmä osallistui kaupungin henkilöstökoulutuksen järjestämään johtoryhmien workshoppiin. Uusien esimiesten taitoja kehitettiin erilaisten koulutusten myötä. Osa henkilöstöstä osallistui mm. työyhteisötaito koulutukseen.

Omaehtoista koulutusta tuettiin. Infrapalveluista kaksi henkilöä suoritti vesihuoltoalan ammattitutkinnon ja yksi henkilö talonrakennusalan ammattitutkinnon. Korjaus- ja kunnossapitoyksiköstä kaksi henkilöä suoritti talonraken-

Www-sivustolla ylläpidettiin vuonna 2008 luotua perusrakennetta. Sivulla tiedotettiin liikelaitoksen toiminnasta. Palautekanavan kautta saatiin yhteensä 169 palautetta, joista 79 palautetta välitettiin kaupungin muihin hallintokuntiin.

### Sisäinen viestintä

Sisäisen viestinnän pääpainona oli viestinnän käytäntöjen yhtenäistäminen liikelaitoksessa sekä liikelaitoksen tavoitteita tukevan arkiviestinnän kehittäminen. Sisäisen viestinnän tärkeys korostui vuoden vaihteessa, jolloin liikuntapaikkojen hoito siirtyi Liikuntavirastosta TEKLI:n vastuualueelle. Tehokas sisäinen tiedonkulku varmistettiin mm. tiedottamalla säännöllisesti johtoryhmässä käsitellyistä asioista. Intranetin eli Akkunan kehittämistä jatkettiin. Koko liikelaitoksen henkilöstölle järjestettiin tiedotustilaisuus marraskuussa. Oulun teknisen liikelaitoksen sisäinen tiedote Rupelli ilmestyi 15 kertaa.

Viestintävastaava osallistui Oulun kaupungin henkilöstölehti Pyörteen toimitusneuvoston kokouksiin ja tiedottajaringin tapaamisiin.

nusalan ammattitutkinnon. Oppisopimuskoulutuksessa jatkoi 12 henkilöä joista yksi suoritti rakennusalan perustutkinnon.

Intranetin pääkäyttäjä- ja sisällöntuottajakoulutusta jatkettiin. Kustannustietoisuutta syvennettiin osallistumalla mm. Palvelutoiminnan kustannuslaskenta, hinnoittelu ja edullisuusvertailut koulutukseen sekä Korjauskohteen kustannuslaskennan erityispiirteet koulutukseen. Lisäksi henkilöstöä osallistui muuhun ammattitaitoaan ylläpitävään ja kehittävään koulutukseen.

Tuloyksiköiden henkilöstöä osallistui laajasti Vaaralnjärjestelmän käyttäjäkoulutukseen. Osa kiinteistönhoidtoyksikön henkilöstöstä osallistui nostolaitekoulutukseen. Erilajuisilla ensiapukursseilla koulutettiin toimintavuoden

aikana 74 henkilöä. Osa EU:n ammattipätevyysdirektiivin mukaisista jatkokoulutuksista käynnistyi ensiapukoulutuksina. Työturvallisuuskorttikoulutus tapahtui 122 henkilölle. Kuljettajien tehtävissä toimivat saivat sen EU:n ammattipätevyysdirektiivin mukaisena koulutuksena. Työturvallisuuskoulutuksessa panostettiin lisäksi Tieturva 1 ja Tieturva 2 koulutukseen.



## Kehitystoiminta hyvässä vauhdissa

Oulun teknisen liikelaitoksen toisena toimintavuotena laadittiin IT-tiekartta sekä tehtiin ympäristö- ja työterveys- ja turvallisuusohjelmat.

Toimintajärjestelmän rakentaminen jatkui mm. prosessien kuvaamisella ja ympäristö sekä työterveys ja turvallisuusnäkökohtien kartoittamisella. Oulun teknisen liikelaitoksen ydinprosesseiksi hyväksyttiin kaupunkiympäristön rakentamis- ja ylläpitopalvelut, hyvinvoinnin tukipalvelut sekä erillispalvelut. Toiminnan ympäristövaikutukset arvioitiin ja tehtiin ympäristöohjelma. Ympäristöohjelman mukaisesti tavoitteena on vuoteen 2013 mennessä vähentää energian ja veden kulutusta 6 prosenttia sekä kasvihuonekaasupäästöjä 10 prosenttia vuoden 2009 tasosta. Työterveys- ja turvallisuusriskit käytiin läpi yksiköittäin ja laadittiin TTT-ohjelma. TTT-Ohjelman mukaisesti tavoitteena on vuoteen 2013 mennessä O-tapaturmaa sekä riskiarvioinnin riskiprofiilin pienentäminen.

Asiakastytyväisyyttä ja henkilöstön työtyytyväisyyttä seurattiin tekemällä vuoden lopussa kyselyt ZEF-ohjelmalla. Kyselyjen tuloksena saatu asiakastytyväisyysindeksiksi oli 3,7 asteikolla 1-5. Henkilöstön työtyytyväisyysindeksiksi oli 3,5 asteikolla 1-5.

### Kohti sähköistä työtapaa

Oulun teknisen liikelaitoksen IT-tiekartta laadittiin ohjamaan tuotannon kehittämistä IT-tekniikan avulla. Painopisteet tulevana vuosina ovat IT-tekniikan hyödyntäminen TEKLI:n liikkuvilla työntekijöillä sekä palkkoproessin sähköistäminen. Tavoite on, että sähköinen työtapaa on arkipäivää Oulun teknisessä liikelaitoksessa vuonna 2013.

Vuoden aikana kaksi AMK-insinööriopiskelijaa teki lopputyönsä Oulun tekniselle liikelaitokselle. Aiheina olivat ”Tuotteistaminen suurempiin kokonaisuuksiin” sekä ”Varastoinnin, kuljetusten logistiikan ja hankintojen kehittäminen”.

### Tuottavuushankkeessa mukana

TEKLI osallistui Tukefin tuottavuushankkeeseen, joka alkoi syksyllä 2009 ja kestää vuoteen 2011. Hankkeen tavoitteena on parantaa osallistuvien organisaatioiden tuottavuutta ja vähentää kustannuksia lisäämällä hankintojen ja yhteistyön innovatiivisuutta, karsimalla hukkaa tilaus-toimitusketjuista ja omasta toiminnasta sekä nopeuttaa projektien ja tehtävien läpimenoaikoja.

Infrayksikön, koneyksikön sekä mittaus- ja geotekniikkayksikön yhteinen 3D-koneohjauspilotti käynnistettiin Ritaharjun työmaalla. 3D-koneohjauksessa suunnitelman digitaalinen malli ladataan kaivukoneeseen. Koneen sijainti saadaan selville satelliittipaikannuksen avulla ja ohjausjärjestelmä ohjaa kaivukoneen hytissä sijaitsevan näytön avulla kauhan oikeaan korkoon ja kallistukseen. Koneohjauksen avulla voidaan vähentää perinteisiä merkintämittauksia sekä kartoituksia.

Maanrakennus- ja ylläpitopalveluilla sekä kuljetus-, työko- ja korjaamopalveluilla voimassa olevan laatuserifikaatin edellyttämiä sisäisiä arvioiteja toteutettiin arviointiohjelman mukaisesti neljä kappaletta. Inspecta Sertifiointi Oy teki vuoden aikana yhden seuranta-arvioinnin.

# Talous

Oulun tekninen liikelaitos teki myös toisena toimintavuotenaan hyvän tuloksen. Liikelaitos pystyi aineiden, tarvikkeiden ja palveluiden ostoissa hyödyntämään alenevia markkinahintoja, sekä toiminnan tehostamisella alentamaan henkilöstökuluja. Poissaolojen merkittävä aleneminen vähensi sijaisten tarvetta.

Liikelaitoksen tulos n. 0,279 milj. euron tuloutuksen jälkeen oli 1,162 milj. euroa ylijäämäinen. Ylijäämän takia kaikkia saatavia ei laskutettu tilaajilta. Tulos syntyi edellä mainituista syistä, kiinteiden kulujen vähentymisestä, liikevaihdon kasvusta sekä syksyn sääolosuhteista.

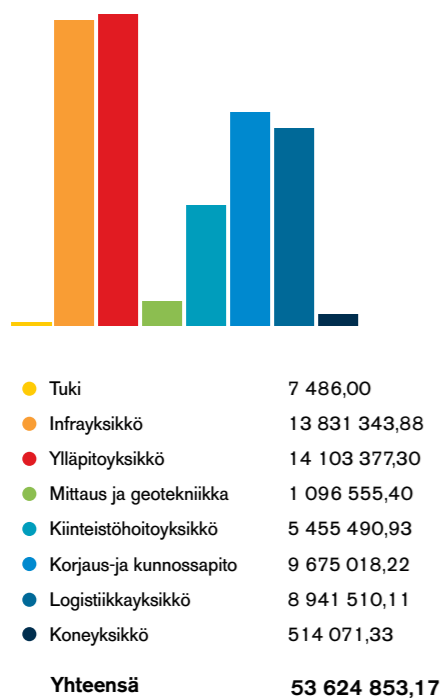
Taloustilanteen nopeasta heikkenemisestä johtuen kaupungille ja liikelaitoksille laadittiin talouden toimenpideohjelma kevään 2009 aikana.

Oulun teknisen liikelaitoksen tavoitteena oli saavuttaa 1,746 milj. euron säästöt omassa toiminnassaan. Tilinpäätöksen mukaan liikelaitos onnistui myös tässä vaativassa haasteessa.

Liikelaitoksen liikevaihto oli 53,6 milj. euroa, joka on n. 3 % suurempi kuin talousarviossa. Rahavarojen muutos oli n. 0,98 milj. euroa ja kassavarat 31.12.2009 olivat n. 7,8 milj. euroa.

Oulun teknisen liikelaitoksen johtokunta esittää, että tilikauden ylijäämä n. 1,162 milj. euroa siirretään omaan pääomaan ja että vuonna 2010 siirretään liikelaitoksen kertyneistä voittovaroista 1,0 milj. euroa peruskunnan omaan pääomaan edellisten tilikausien ylijäämään.

## LIKEVAIHTO YKSIKÖITTÄIN



## TULOSLASKELMA 1.1.-31.12.2009

<b>LIKEVAIHTO</b>	<b>53 624 853</b>
LIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT	138 505
TUET JA AVUSTUKSET KUNNALLA	648 697
<b>MATERIAALIT JA PALVELUT</b>	
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	
OSTOT TILIKAUDEN AIKANA	-12 283 759
PALVELUJEN OSTOT	-14 160 574
HENKILÖSTÖKULUT	
PALKAT JA PALKKIOT	-17 842 221
HENKILÖSIVUKULUT	
ELÄKEKULUT	-4 405 736
MUUT HENKILÖSIVUKULUT	-1 204 421
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	
SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT	-854 606
LIKETOIMINNAN MUUT KULUT	-2 223 424
<b>LIKEYLIJÄÄMÄ</b>	<b>1 437 314</b>
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	
KORKOTUOTOT	4 273
MUUT RAHOITUSTUOTOT	461
KORVAUS PERUSPÄÄOMASTA	-279 442
MUUT RAHOITUSKULUT	-390
<b>YLIJÄÄMÄ ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ</b>	<b>1 162 215</b>
<b>YLIJÄÄMÄ ENNEN VARAUKSIA</b>	<b>1 162 215</b>
<b>TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ</b>	<b>1 162 215</b>

## TASE 31.12.2009

<b>VASTAAVAA</b>	
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>	
AINEELLISET HYÖDYKKEET	
RAKENNUKSET	45 168
KONEET JA KALUSTO	2 311 404
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>	
VAIHTO-OMAISUUS	
AINEET JA TARVIKKEET	773 260
VALMIIT TUOTTEET	413 082
MUU VAIHTO-OMAISUUS	109 818
SAAMISET	
LYHYTAIKAISET SAAMISET	
MYYNTISAAMISET	340 004
SAAMISET KUNNALLA	
MUUT SAAMISET	837 635
SIIRTOSAAMISET	1 875
RAHAT JA PANKKISAAMISET	7 758 783
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>12 591 029</b>
<b>VASTATTAVAA</b>	
OMA PÄÄOMA	
PERUSPÄÄOMA	4 000 000,00
EDELLISTEN TILIKAUSIEN YLIJÄÄMÄ	1 384 556,62
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ	1 162 215,34
PAKOLLISET VARAUKSET	
MUUT PAKOLLISET VARAUKSET	100 770,69
VIERAS PÄÄOMA	
PITKÄAIKAINEN	
LAINAT KUNNALLA	657 362,00
LYHYTAIKAINEN	
OSTOVELAT	1 967 666,57
KOROTTOMAT VELAT KUNNALLA	18 973,73
MUUT VELAT/LIITYMISMAKSUT JA	
MUUT VELAT	401 376,69
SIIRTOVELAT	2 898 107,49
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>12 591 029,13</b>

## RAHOITUSLASKELMA 31.12.2009

TOIMINNAN RAHAVIRTA	
LIKEYLIJÄÄMÄ	1 437 314
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	854 606
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	-275 098
MUUT TULORAHOITUKSEN KORJAUSERÄT	20 140
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>	
INVESTOINTIMENOT	-653 799
PYSYVIEN VASTAAVIEN HYÖDYKKEIDEN LUOVUTUSTULOT	1 743
TOIMINNAN JA INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	1 384 906
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>	
MUUT MAKSUVALMIUDEN MUUTOKSET	
VAIHTO-OMAISUUDEN MUUTOS	4 498
SAAMISTEN MUUTOKSET MUILTA	192 427
KOROTTOMIEN VELKOJEN MUUTOS KUNNALLA	3 511
KOROTTOMIEN VELKOJEN MUUTOS MUILTA	-604 098
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	-403 662
<b>RAHAVAROJEN MUUTOS</b>	<b>981 244</b>
RAHAVAROJEN MUUTOS	
RAHAVARAT 31.12.	7 758 783
RAHAVARAT 01.01.	6 777 539
RAHAVAROJEN MUUTOS	981 244

"Oulun tekninen liikelaitos huolehtii toimialueellaan kaupungin rakennusten, yleisten alueiden ja katujen näkyvän ja näkymättömän puolen jatkuvasta ylläpidosta. Liikelaitos tarjoaa myös varastointi- ja kuljetuspalveluja. Yli viidensadan ammattilaisten avulla asiat hoituvat varmasti ja mutkattomasti. Tavalliselle oululaiselle se näkyy siinä, että kaupungin arki rullaa vakaasti radallaan, päivästä päivään."



**OULUN  
TEKNINEN LIKELAITOS**

Käyntiosoite: Sorvatie 5  
Postiosoite: PL 69, 90015 OULUN KAUPUNKI  
Laskutusosoite: PL 63, 90015 OULUN KAUPUNKI  
Puh. (08) 558 410, Faksi: (08) 5584 2198  
Sähköpostiosoitteet: etunimi.sukunimi@ouka.fi  
www.ouka.fi/tekli

## Sisällysluettelo

Johtajan katsaus	2-3
Johtokunta ja organisaatio	4
• Henkilöstö ja Tuki	5
• Infrayksikkö	6-7
• Ylläpitoyksikkö	8-9
• Mittaus- ja geotekniikka	10-11
• Kiinteistönhoitoyksikkö	12-13
• Korjaus- ja kunnossapitoyksikkö	14-15
• Logistiikkayksikkö	16-17
• Koneyksikkö	18-19
Viestintä ja markkinointi	20
Kehitystoiminta	21
Talous	22-23

## VISIO

Olemme Oulun talousalueen johtava palveluntuottaja infra-, kiinteistö- ja logistiikkapalveluissa.

Toimintaamme voidaan luonnehtia 3 H:lla:

**HYVÄ  
HELPPU  
HALUTTU**